



Calhoun: The NPS Institutional Archive
DSpace Repository

Graduate School of International and Defense Studies (IDS) International Defense Acquisition Resource Management (IDARM)

2013-03

**International Defense Acquisition Resource
Management Program / IDARM Resident
Course Offerings Brochure / March 2013**

Wright, Elisabeth; Adame, Brooke Love; Schwellenbach, Samantha
Monterey, California: Naval Postgraduate School

<https://hdl.handle.net/10945/35698>

Downloaded from NPS Archive: Calhoun



Calhoun is the Naval Postgraduate School's public access digital repository for research materials and institutional publications created by the NPS community. Calhoun is named for Professor of Mathematics Guy K. Calhoun, NPS's first appointed -- and published -- scholarly author.

**Dudley Knox Library / Naval Postgraduate School
411 Dyer Road / 1 University Circle
Monterey, California USA 93943**

<http://www.nps.edu/library>

البرنامج

الدولي

لإدارة

موارد

توريدات

الدفاع

دورات IDARM

التدريبية للمقيمين

إدارة توريدات الدفاع

عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية

مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي

مدرسة الدراسات العليا الدولية

مدرسة الدراسات البحرية العليا

مونتيري، كاليفورنيا

برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية

مدرسة الدراسات البحرية العليا

1635 Cunningham Road (Building 259), Room 119

Monterey, California, 93943 USA

هاتف: + 011 (831) 656-2049

فاكس: + 011 (831) 656-7680 أو DSN: 756

مديرة البرنامج

Dr. Elisabeth Wright

بريد إلكتروني: idarmmgmt@nps.edu

مدير المالية ومحلل البرنامج

Ms. Brooke Love Adame

هاتف: + (831) 656-2415 أو (831) 915-2448

بريد إلكتروني: badame@nps.edu

منسق البرنامج

Ms. Samantha Schwellenbach

هاتف: + (831) 656-2049 أو (831) 402-8411

بريد إلكتروني: slschwel@nps.edu

تواريخ دورة المقيمين

مبادئ إدارة توريدات الدفاع

MASL # P159200

٢٠١٤-٣ مارس

٢٠١٣-٢١ أكتوبر - ٢٠١٤-٣١ أكتوبر

التكاليف ٥,٣٥٠ دولار

مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية

MASL # P159202

٢٠١٤-٢٨ مارس

٢٠١٣-١٥ نوفمبر - ٢٠١٤-٣ نوفمبر

التكاليف ٤,٩٠٠ دولار

مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي

MASL # P179069

٢٠١٣-٢٧ نوفمبر - ٢٠١٤-٢٦ نوفمبر

التكاليف ٣,٨٥٠ دولار

يقدم برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية في مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري، كاليفورنيا مجموعة واسعة من دورات إدارة موارد توريدات الدفاع إلى عملائنا الدوليين.

والغرض من برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية هو تقوية العلاقات الديمقراطية والتعاون الأمني الدولي من خلال الخدمات التعليمية والبحثية والمهنية في مجال التوريدات.

تغطي دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية عددًا كبيرًا من الموضوعات المتعلقة بمجال التوريدات وإدارة الموارد وتشمل:

- إدارة برنامج الدفاع
- إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية
- إدارة لوجستية الدفاع

و يتم تطوير وتدريب دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية بمعرفة هيئة التدريس في مدرسة الدراسات البحرية العليا المدعمن بخبراء متخصصين ذو خبرة مهنية واسعة.

تُقدم دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية عن طريق فرق تعليمية متنقلة (METs) بالإضافة إلى دورات المقيمين التي تعقد في مدرسة الدراسات البحرية العليا بمونتيري، كاليفورنيا. ويتم تفصيل دورات البرنامج حسب الهيكل التنظيمي للحكومة المعنية وعمليات توريدات الدفاع المطبقة في الدول التي تزورها. ويتم دائمًا مراعاة أن تدعم عمليات توريدات الدفاع استراتيجية الأمن القومي.

و تتضمن جميع دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية المحاضرات والتمارين الجماعية المدعمة بدراسات الحالة المصممة لإلقاء الضوء على أهداف تعليمية محددة.

دورات المقيمين والدورات المتنقلة، كلاهما معتمد

بواسطة E-IMET

ملحوظة: تكاليف الدورات أعلاه تقديرية وعرضة للتغيير



MASL # P159200

تعطي هذه الدورة للطلاب فهماً للأفكار الأساسية وفلسفات وأساسيات عملية إدارة توريدات الدفاع والتطبيق العملي لأساليب إدارة البرامج داخل هذه العملية وصولاً إلى تحقيق أهداف الأمن الدولي. وتدرس هذه الدورة خصائص وصلاحيات الإدارة وسياسات وأساليب التحكم وأساليب تحليل النظم وإدارة المخاطر واهتمامات المجالات الوظيفية.

تتضمن موضوعات الدورة:

- تطوير سياسات توريدات الدفاع وممارسات الإدارة ووضعها الحالي في بيئة الدفاع التي تتميز بالتحكم الإداري للمدنيين على العسكريين
- دورة حياة توريدات الأنظمة
- التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ
- إدارة الأعمال والإدارة المالية
- نظم وأنشطة إدارة التوريدات بين المستخدمين والمنتجين
- هندسة النظم
- تقييم المتطلبات وتحديدها
- المعادلات وتخطيط الإمداد والتمويل والمساندة أثناء دورة حياة النظام
- توريدات البرمجيات
- الاختبار والتقييم
- تخطيط البرامج والتنظيم والتوظيف والتوجيه والتحكم
- إدارة سلسلة التوريد

وتستعمل دراسات الحالة في جميع أجزاء هذه الدورة لتحليل المشاكل المختلفة في التوريدات وحلول الإدارة الحرفية لقطاع عريض متنوع من مشاكل سياسات الدفاع وتنفيذ البرنامج.

MASL # P159202

تقدم هذه الدورة فحصاً عميقاً لسياسات وإجراءات وأفضل الممارسات التي يمكن تطبيقها على جميع مراحل عمليات الشراء والتعاقد. ويتم خلال الدورة فحص الممارسات الدولية والتي تتضمن نماذج الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وحلف شمال الأطلسي لعمليات الشراء والتعاقد. والهدف هو تمكين المشاركين في الدورة من فهم وتنفيذ مبادئ نظم الشراء والتعاقد الفعالة إلى أقصى حد ممكن.

تتضمن موضوعات الدورة:

- الشفافية
- تخطيط عمليات الشراء وبحوث السوق
- كتابة مواصفات العمل ومراجعتها
- سياسات المنافسة
- تقديم طلبات العطاءات
- أساليب المناقصات
- تقنيات التقييم
- تحليل العروض الفنية وعروض الأسعار
- الشؤون الإدارية للتعاقدات وإدارتها
- إقفال التعاقدات

بالإضافة إلى ذلك تتضمن الدورة مناقشات عميقة لتطوير واستعمال نظم التقارير وخلق قوة عمل احترافية في التوريدات والحفاظ على هذه القوة. كما تتم دراسة مفاهيم وممارسات تتعلق بالمزايدات على الإنترنت والتوريدات الإلكترونية.

MASL # P179069

تركز الدورة على التخطيط والإعداد للمفاوضات مع التركيز بشكل خاص على مفاوضات الموضوعات المعقدة في بيئة متعددة الثقافات. وتجرى العديد من المفاوضات أثناء الدورة. ويتعرف مشتركو الدورة على أسلوبهم التفاوضي المفضل إليهم وكيف ومتى ينبغي عليهم تكييف هذا الأسلوب حسب سلوك و أهداف أطراف المفاوضات. تشمل أهداف الدورة الرئيسية تطوير فهم المفاوضات متعددة الثقافات، تعريف المشتركين على أسلوب منهجي للتخطيط والإعداد للمفاوضات، وتعلم وتطبيق استراتيجيات وتكتيكات مختلفة واستيعاب أوضاع تطبيقها.

تتضمن موضوعات الدورة:

- تقنيات البحث عن الحقائق
- اختيار المفاوضين
- الاستعانة بفرق المفاوضات
- استراتيجيات وتكتيكات المفاوضات الفعالة
- الأخلاقيات
- المنهجيات التحليلية
- بناء العلاقات في المفاوضات
- تطوير المواقف التفاوضية، المباحثات والمباحثات المضادة
- تحديد الزمان والمكان
- الاعتبارات الثقافية
- الاتصالات وحواجز اللغة
- إكمال المفاوضات
- صياغة وتوقيع وتنفيذ اتفاقيات المفاوضات

يجرى في نهاية الدورة تمرين على المفاوضات متعددة الثقافات يركز على تحليل المعلومات، إعداد خطة مفاوضات، التخطيط للمفاوضات، إجراء المفاوضات، وإكمال اتفاقية تفاوض.

وضع هذه الدورات في توقيتات متتالية يتيح للمقيمين

حرية الاختيار لحضور دورة واحدة أو اثنتين أو الثلاث

دورات جميعها.